

# Certificat Contract manager de grands projets de construction ou d'aménagement



Dynamiser votre carrière avec une formation certifiante



## ► CONTEXTE ET OBJECTIFS

La fonction de Contract manager prend de l'essor sur les grands projets, pour lesquels l'optimisation des ressources humaines et financières affectées au projet, la maîtrise des enjeux prévus dans le contrat et le pilotage des risques sont essentiels.

Le Contract Manager facilite l'avancement du projet en amont par l'identification, l'analyse et la contractualisation des risques et en phase d'exécution du marché par le respect des obligations contractuelles des parties, la détection de situations potentiellement conflictuelles, la traçabilité des événements, l'identification et le suivi des responsabilités.

Ce cursus a été conçu pour renforcer ces multi-compétences et répondre aux enjeux pluridisciplinaires de ce métier.

**Depuis sa création en 2021, le taux de réussite à cette formation est de 100%.**

## ► PUBLIC ET COMPETENCES VISEES

Vous êtes contract manager débutant ou récent dans cette fonction au sein d'une maîtrise d'ouvrage publique, en maîtrise d'œuvre ou en entreprise de construction, chefs de projets, acheteur, juriste, ingénieur, financier, consultant intervenant dans la gestion de contrats d'envergure.

### **Ce certificat vous permettra de :**

- Renforcer votre analyse financière et juridique sur toutes les phases du projet,
- Savoir négocier, mettre en pratique des techniques reconnues dans un contexte de projet multi-acteurs,
- Mesurer l'incidence des risques sur le contrat et la relation des acteurs,
- Perfectionner la rédaction des contrats avec le formalisme adapté.

# POURQUOI SUIVRE NOTRE FORMATION CERTIFIANTE ?

## ▶ BENEFICIER D'UNE CERTIFICATION DE L'ÉCOLE DES PONTS ET FRANCE COMPÉTENCES

Ce certificat vous donne accès à un diplôme de l'École des ponts reconnu par la profession et par l'Etat, la formation étant enregistrée au Répertoire Spécifique de France Compétences. Il vous assure une formation et une opérationnalité immédiate, une ouverture d'esprit et des connaissances pluridisciplinaires et du conseil et l'accès à un réseau professionnel.

## ▶ SUIVRE UN CERTIFICAT ADAPTÉ AU DOMAINE DE LA CONSTRUCTION

Pour identifier, anticiper les risques sur des projets d'infrastructure, de génie civil d'envergure, ce parcours apporte des réponses concrètes par l'échange avec des experts confirmés via leurs témoignages, des mises en situations en présentiel et des cas concrets lors de l'évaluation.

## ▶ REVISITER VOS PRATIQUES ET LES ENRICHIR

Notre formation certifiante facilite l'échange entre participants tout au long de l'année. A travers le travail en groupe et les liens noués de manière plus informelle, nos candidats développent leur réseau spécifique au contract management et s'enrichissent de leurs expériences et de la diversité de leurs profils.

## ▶ APPRENDRE D'EXPERTS RECONNUS

Nos experts accompagnent des entreprises de construction dans l'élaboration de leurs contrats, la médiation et le règlement des litiges, la coordination de projets complexes et multi-disciplinaires. Certains sont aussi choisis en tant que consultant dans les domaines de la communication, de la négociation.



**Gabriel Armanet,**  
Construction Solutions, FTI Consulting



**Ségolène de la Fouchardière,**  
Consultante, P VAL



**Philippe Huet,**  
Consultant Risk management et stratégie



**Clarisse David,**  
Avocat associé, Fiducial Legal By Lamy



**Didier Chavernoz,**  
Consultant Audit Assurances Contract management  
BTP, Président de DGIC Confluence



**Thierry Linares,**  
Managing Director, FTI Consulting



**François Dessaignes,**  
Responsable achats à la direction de la Maîtrise  
d'Ouvrage des Projets de la RATP



**Sandrine Oeuvarard,**  
Coach-Consultante-Formatrice,  
Archipel Connect

# LES 7 MODULES DU CERTIFICAT

  
106h

## MODALITÉS D'ÉVALUATION :

- D'une **évaluation continue dans l'année**. Les modalités d'évaluation sont assurées par des exercices, des notes d'analyse, des études de cas sous la forme de 4 devoirs individuels.
- D'une note d'analyse de cas reprenant l'analyse des missions du Contract manager sur un projet précis, pour exposer sa traduction des apports du parcours de formation.
- D'une soutenance de ces éléments devant un jury.

1

2 jours

### Partager un cadre de référence du contract management

- Différencier les types de montage contractuel et les responsabilités associées.
- Relier le cycle projet et le rôle du Contract Manager.
- Identifier la posture logique des acteurs.

2

2 jours

### Analyser les risques précontractuels et construire le contrat

*Comment se pense le contrat par rapport au projet, comment le Contract Manager intervient dans ces phases du projet ?*

- Comprendre les grands types de contrat, leurs structurations.
- Assimiler le cadre de référence de l'analyse des risques, de lecture du contexte et percevoir la valeur d'une vision systémique du contrat.
- Les enjeux et la logique de la construction d'un planning en amont du projet.

3

2 jours

### Sécuriser le contrat de la passation à la fin du marché

*La place du contrat et les missions de sensibilisation, d'accompagnement du contract manager en lien avec les risques projet.*

- Assimiler le rôle du Contract manager de revue et d'analyse des dossiers contractuels pour assurer leur cohérence avec les prestations et de la perception des risques/opportunités du marché.
- Identifier les méthodes pour viser l'équilibre financier du contrat, mettre en place et suivre les indicateurs contractuels et employer des modes alternatifs de règlement des différends.
- En phase de réception de l'ouvrage et de fin du marché, sécuriser l'atterrissage du projet, la clôture du contrat et mettre à profit l'expérience acquise.

CONTACTS

Sophie PLANCHER

| Tél : 07 68 24 92 34

| Mail : [sophie.plancher@fc-enpc.fr](mailto:sophie.plancher@fc-enpc.fr)

# LES 7 MODULES DU CERTIFICAT

  
106h

## MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **D'une évaluation continue dans l'année.** Les modalités d'évaluation sont assurées par des exercices, des notes d'analyse, des études de cas sous la forme de 4 devoirs individuels.
- D'une note d'analyse de cas reprenant l'analyse des missions du Contract manager sur un projet précis, pour exposer sa traduction des apports du parcours de formation.
- D'une soutenance des éléments du mémoire devant un jury.

4

2 jours

### Assimiler l'ingénierie financière du projet

- Comprendre les mécanismes d'ingénierie financière, les différentes stratégies de contractualisation des prix et modalités de paiement.
- Connaître les divers modèles de financement de projets.
- Mesurer combien l'analyse financière dans la vie du projet et la prise en compte des conséquences financières (surcoûts) découlent de la structuration des prix.

5

3 jours

### Accompagner l'organisation du projet et communiquer avec efficacité

- Les outils de pilotage du projet, la communication orale et écrite, le savoir-être relationnel.
- Acquérir une vision d'ensemble des méthodes et outils de suivi sur les différentes étapes du cycle du contrat pour contrôler les variables du projet et le sécuriser.
  - Cerner les approches et processus auprès des acteurs qui garantissent la traçabilité et la confidentialité des données.
  - Identifier les clefs d'une communication efficace, adapter sa communication à ses interlocuteurs.

6

2 jours

### Négocier et renforcer la résolution des différends

- Construire une stratégie de négociation de façon à être préparé face à des interlocuteurs parfois difficiles.
- Maîtriser les techniques du face à face pour conduire la relation et ne pas la subir.
- Développer des réflexes pour identifier les situations de dérive ou recadrer certains acteurs.

7

2 jours

### Contribuer à la prévention et au règlement des litiges

- Comprendre les modes de résolution judiciaire des conflits et les modes les plus reconnus de résolution alternatives à la procédure juridique et amiable à la procédure judiciaire : nature, fonctionnement, enjeux, rôle du Contract manager.
- Assimiler les éléments majeurs d'analyse dans l'instruction d'un dossier en réclamation d'un marché dans le respect des conditions contractuelles.
- Tirer des enseignements des pratiques en marchés internationaux, de l'arbitrage.

CONTACTS

Sophie PLANCHER

| Tél : 07 68 24 92 34

| Mail : [sophie.plancher@fc-enpc.fr](mailto:sophie.plancher@fc-enpc.fr)